

# 集美大学学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想

## 主题教育简报

(第 20 期)

学校党委主题教育领导小组办公室

2023 年 7 月 22 日

### 学校主题教育骨干培训班专报（五）

#### 深研细究 精准发力 服务事业发展

为深入学习贯彻习近平总书记对我校提出的“努力把学校建设成创新人才的培养基地、关键技术的攻关基地、高新技术的孵化基地、知识创新的研究基地，争取在人才培养、科技研究应用开发、社会服务等方面实现新的跨越”的嘱托，7月21日，围绕创新科研管理体制、提升房产空间及设备利用效能，科研处处长张玉苍、资产与设备管理处处长康延津分别代表各自调研组作题为《精准发力 创新科研管理体制》和《提升房产空间及设备利用效能 推进学校六大重点项目建设》的专题报告。

**察实情，让方案有理有据。**根据主题教育调研任务安排，围绕推进科研管理体制改革的，谢潮添副校长带领调研组成员，通过分类别组织召开6场专题调研座谈会，走访省外有关科研院所、校内二级学院和科研团队，发放调查问卷，调研20余所高校的科

研管理办法等形式，全面了解情况，对我校科研管理体制中存在的科研顶层设计不够、交叉学科科研难以发展、科研平台引领作用不够、科技成果转化率低、军工软硬件条件有待加强、学术交流氛围不浓、科研经费报销难、科研服务创新不足、科研评价和激励机制不完善、原有贴补科研政策未及时调整等方面问题，进行深入研究分析。围绕提升房产空间及设备利用效能，谢潮添副校长带领调研组成员，走访各校区及校内单位部门、兄弟院校、属地政府部门和上级主管部门，通过实地走访、座谈会、协调会、访谈交流等多种方式，充分了解各教学单位空间资源和设备资源利用问题，交流有关高校好经验好做法等，以深化调查研究推动解决空间资源和设备资源利用率不高等问题。

**出实招，让对策有章有法。**在全面调研分析的基础上，结合学校实际，提出务实举措，提升管理服务水平。围绕推进科研管理体制改革的，从加强学院科研的顶层设计，建真团队谋大项目；创新制度设计，支持交叉学科建设；突出标志性成果考核，加强科研平台内涵建设；加强科技成果转化，重视高层次奖项培育；加强军工科研支持力度，破解军工科研高质量发展难题；加强学术氛围营造，提升学校学术影响力；完善科研管理制度；加强诚信科研和廉洁科研监管力度；科研项目和科研经费管理改革；完善科研评价体制等 10 个方面，细化政策措施。通过梳理剖析房产空间和大型设备使用效率不高的“堵点卡点”问题，以“有偿使用”制度为切入点，通过制定完善制度体系，强化管理机制，利用经济杠杆，加快树立“成本效益”理念，向“存量资源”要空间，提升使用效能。

**建制度，让管理有效有力。**将推进调研成果与推动建章立制

结合起来，通过制度规范，护航事业发展。围绕加强科研管理，科学合理地支持教师开展科学研究，拟按照理工科、人文社科、纵向科研和横项科研等，制定修订科研项目管理、科研结余经费管理、成果认定和评价等办法，从而激活学校科研工作的活力和动力。围绕提升房产空间及设备利用效能，拟制定出台《集美大学科研用房有偿使用管理办法》《集美大学大型仪器设备管理办法》等，扎紧大型仪器设备全生命周期管理的制度笼子，指导全校大型仪器设备的论证、购置、管理、使用和开发共享，优化资源配置，最大限度实现资产价值目标。

---

**报：**省委主题教育第一巡回指导组、集美大学党委主题教育领导小组成员  
**发：**集美大学党委主题教育领导小组办公室各工作组、各二级党委

---

集美大学党委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育领导小组办公室 2023年7月22日印发

---